

Réussissez l'EPRD de votre ESSMS

- Fonctionnement budgétaire et comptable
- Analyse financière et estimation des coûts
- Indicateurs médico-sociaux et études de la performance
- Maîtrise de la gestion et pilotage de la performance

Par
Jacques GROLIER

Préface de
Jean-Patrick LAJONCHERE



Préface

Sommaire

Introduction

• Partie 1

Fonctionnement budgétaire et comptable des EHPAD et autres ESSMS

• Introduction à la comptabilité des établissements et services sociaux et médico-sociaux

- Objectif de la comptabilité : décrire le patrimoine et sa variation annuelle
- Le cycle comptable : de l'héritage du passé à la clôture de l'exercice
- Opérations courantes et opérations d'inventaire : de la rigueur économique à d'éventuelles manipulations du résultat

• Du financement des EHPAD au budget d'un établissement et service social et médico-social

- La structure du budget retenue jusqu'au 31 décembre 2016
- Réforme de 20147 : Le financement des EHPAD et des petites unités de vie (PUV)
- Décret du 21 décembre 2016 modifiant les dispositions financières applicables aux ESSMS mentionnés au I de l'article 312-1 du CASF : du CPOM à l'EPRD

• Les opérations budgétaires et comptables courantes

- Haut de bilan : les opérations d'investissement et de financement
- Activité : les opérations de prise en charge de l'exploitation
- Les opérations de trésorerie

• Les opérations de clôture de l'exercice comptable

- Les opérations d'inventaire
- La détermination et l'affectation des résultats

• Partie 2

Analyse financière, analyse des coûts et indicateurs médico-sociaux

• Étude de la liquidité et de la performance économique

- Analyse de la liquidité de l'établissement
- Rôle primordial de la CAF sur les équilibres financiers fondamentaux
- Interactions entre liquidité et autofinancement : schéma exhaustif d'estimation de la trésorerie nette au 31 décembre
- Le calcul de ratios

• Analyse des coûts en établissement et service social et médico-social

- Les principes généraux des calculs de coûts
- L'étude nationale des coûts - EHPAD

• Le calcul d'indicateurs médico-sociaux

- Les outils de base du calcul médico-économique
- Construire des indicateurs pour le secteur social et médico-social
- Les indicateurs du tableau de bord de l'ANAP

• Partie 3

Pilotage de la performance par une gestion maîtrisée dans les EHPAD et autres ESSMS

• Introduction à la maîtrise de la gestion

- Les enjeux d'une bonne gestion d'un établissement et service social et médico-social
- Les sources d'information du contrôle de gestion en établissement et service social et médico-social
- Les missions du gestionnaire en établissement et service social et médico-social

- Les enjeux d'une bonne gestion d'un établissement et service social et médico-social
- Les sources d'information du contrôle de gestion en établissement et service social et médico-social
- Les missions du gestionnaire en établissement et service social et médico-social

• **Utiliser la mathématique financière de base pour une meilleure gestion**

- L'utilisation des pourcentages comme estimateurs d'évolutions
- Des indices élémentaires aux indices synthétiques
- Le support semi-logarithmique

• **Les axes d'amélioration d'un ESSMS par une maîtrise de la gestion**

- Assurer une meilleure gestion des ressources humaines
- Opérations d'investissement et de financement : optimiser la gestion des investissements
- Orienter l'établissement vers une politique de « trésorerie zéro » ou encore de « trésorerie cible

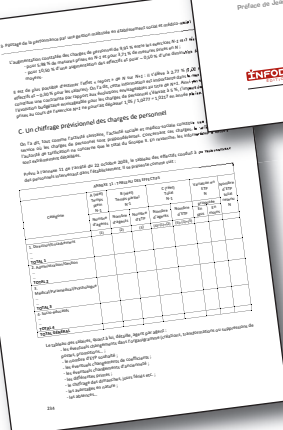
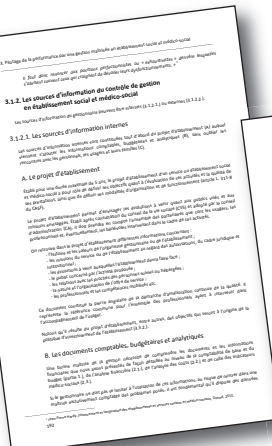
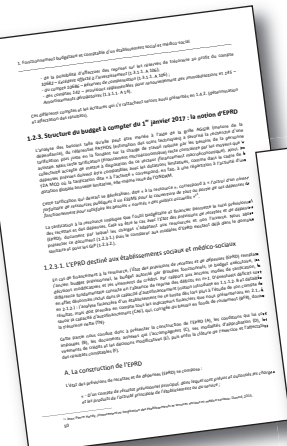
• **Annexe I : Liste des sigles rencontrés**

• **Annexe II : Liste simplifiée des comptes du plan comptable des établissements et services sociaux et médico-sociaux avec renvoi vers les parties de l'ouvrage concernées**

• **Annexe III : Groupes des CRP, titres du tableau de financement et modèles des documents présentés dans les arrêtés des 27 et 29 décembre 2016**

• **Bibliographie : Ouvrages Articles et documents Textes juridiques**

• **Table des matières**



EPRD : Maîtriser la gestion des EHPAD et autres ESSMS

Conscients qu'une gestion efficace ne peut que favoriser la mise en place de projets stables au profit des publics qu'ils accompagnent, les acteurs du secteur social et médico-social doivent s'investir dans l'apprentissage des outils de gestion. À cet effet, le passage à l'EPRD constitue une opportunité dans la mesure où cette présentation budgétaire contribue à apporter des informations diagnostiques fondamentales dans le cadre de l'analyse financière des établissements et services sociaux et médico-sociaux.

Dans un premier temps, cet ouvrage est fondé sur la présentation du fonctionnement budgétaire et comptable de l'établissement, base de l'ensemble des informations économiques et financières qui vont traduire l'état de santé de l'institution. Il s'agit ensuite d'utiliser les données comptables disponibles afin d'être à même de mener une étude financière de l'établissement, d'estimer ses coûts, puis de compléter ces informations par des indicateurs médico-sociaux qui vont permettre d'estimer au mieux les performances réalisées. Il devient alors possible de mettre en place une maîtrise de la gestion favorisant un pilotage de la performance au profit des populations fragilisées dont les équipes ont la charge.

Jacques GROLIER est formateur en gestion pour les établissements sanitaires et sociaux. Anciennement Maître de Conférences hors classes à la faculté des sciences économiques de l'université de Rennes I, il y a fondé et dirigé le master d'économie et de gestion des établissements sanitaires et sociaux (EGESS).



Photo : Pierre Grolier - Auteur photographe

 **BON DE COMMANDE** - A retourner à Infodium, 69, avenue des Ternes 75017 Paris ou par télécopie au 01 70 24 82 60

	HT	TTC
<input type="checkbox"/> OUI , Je commande exemplaire(s) du livre « EPRD : Maîtriser la gestion des EHPAD et autres ESSMS » par Jacques Grolier, 370 pages (ISBN 978-2-9559203-0-5) TVA : 5,5 %	61,61	65,00
Participation forfaitaire aux frais de port (à partir de 2 commandes : 10 euros TTC). TVA : 20 %	5,00	6,00
Total		

Mme, Mlle, M.

Nom : Prénom :

Établissement :

Fonction :

Adresse :

Code Postal : Ville :

Téléphone : Fax :

E-mail :

Cachet / Signature

Je règle par :

Chèque bancaire ou postal à l'ordre d'INFODIUM. Je recevrai une facture justificative.

A réception de facture (avec RIB)

INFODIUM
ÉDITIONS

69, avenue des Ternes 75017 Paris
Tél. : 09 81 07 95 76 - Fax : 01 70 24 82 60
courriel : contact@infodium.fr
www.infodium.fr